Tema: Just In Time

MATERIAL DE APOYO PARA EL POLILIBRO DE GESTIÓN EMPRESARIAL



Just In Time

Derick Leony

Historia

- Cambios importantes en los 70’s
  - Competitividad
  - Demanda de calidad
  - Demanda de variedad y presentación
  - Se acorta el ciclo de vida de los productos
  - Avances en I+D
  - Riesgo a la obsolescencia
  - Costos energéticos por crisis de petróleo (1973)
  - Productos japoneses de buena calidad y bajo precio

Just In Time

- Diferencias
  - Occidentales
    - Sistemas de fabricación altamente especializados y rígidos
    - Fábrica del futuro
  - Japoneses
    - Nueva idea de gestión del sistema productivo y flexibilidad
    - Fábrica del presente

JIT – Filosofía

- "Un nuevo enfoque en la Dirección de Operaciones de la Empresa. Los clientes deben ser servidos justo en el momento preciso, exactamente en la cantidad requerida, con productos de máxima calidad y mediante un proceso de producción que utilice el mínimo inventario posible y que se encuentre libre de cualquier despilfarro o coste innecesario".

Los 5 Ceros de JIT

- Cero defectos
  - Calidad total
  - Clientes y proveedores
- Cero averías
  - Correcta distribución en planta
  - Mantenimiento preventivo
  - Personal
- Cero stock

Los 5 Ceros de JIT (II)

- Cero plazos
  - Se establece liderazgo
  - Cero tiempos muertos.
- Cero papel
  - No burocracia
  - Transparencia total
  - Identificación de fallos

JIT

- Ventajas de reducir los tiempos de preparación
  - Reducciones en inventario, mayor flexibilidad
  - Aumento de tasas de utilización y de productividad
  - Adaptación a pedidos reales
  - Disminución de perdidas por problemas de calidad de todo un lote

Elementos de JIT

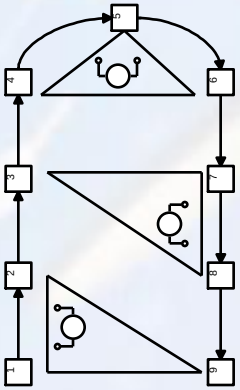
- Shojinka
- Soikufu
- Jidoka

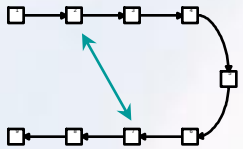
Shojinka

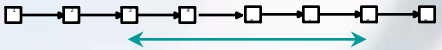
- Capacidad de adaptación a la demanda mediante la flexibilidad del número de trabajadores.
- Si la demanda de un producto disminuye en un X%, el número de trabajadores asignados a su producción debe disminuir en un X%.

Distribución en U

- JIT propone organizar la planta de forma que se faciliten los flujos simples y unidireccionales de material
- Denominado “Sistema de Rotación de Tareas”







Soikufu

- Programas de recolección de ideas de los trabajadores para mejora de las operaciones.
- Plan de sugerencias
  - Buzón de sugerencias
  - Evaluación de sugerencias
  - Recompensa por sugerencias

Circulo de calidad

- Calidad y productividad.
- 5 – 12 trabajadores.
- Participación voluntaria.
- Líder de grupo suele ser un mando de la estructura formal.

Jidoka

- Control autónomo de defectos
- Problemas con control de calidad occidental:
  - Inspectores de calidad fuera de área de producción
  - Técnicas de control estadístico a posteriori

Mantenimiento Productivo Total

- Averías en entorno JIT
  - Cualquier avería en la maquinaria puede provocar la detención del proceso de producción.
  - El mantenimiento correctivo no es suficiente.
- Mantenimiento en JIT
  - Todos participan de las labores de prevención, detección y corrección de anomalías.
  - Cada trabajador es responsable de su puesto de trabajo.

Relación con Proveedores y Clientes

- Fenómeno de expansión
  - La implementación de JIT en una gran empresa provoca una expansión de la filosofía en proveedores y clientes.
- Pequeño número de proveedores
  - Agrupar suministros en pocos proveedores
  - Cada proveedor elabora varios tipos de productos similares.

Ventajas

- Volúmenes importantes de producción
- Simplificación de la gestión de compras

Desventajas

- Excesiva dependencia hacia el proveedor.
- Medidas a tomar para evitar dependencia:
  - Selección adecuada de proveedores.
  - Formación de los proveedores, apoyo y asistencia técnica.
  - Contratos de suministro a largo plazo.
  - Cercanía geográfica del proveedor.